



FinNuclear RY
FinNuclear Association



FinNuclear ry:n Tekes-hankkeen ”Ydinenergiaprojekteihin soveltuvan alihankintaosaamisen kehittäminen” tilannekatsaus

21.08.2012 Suvi Karirinne, projektipäällikkö

7.9.2012 Tulosto Oy

1



FinNuclear RY
FinNuclear Association

Hankkeen rakenne:

- OSA 1: Ydinenergia-alan alihankinta-toiminnan fokusalueet ja kilpailukyvyyn kehittäminen”
 - OSA 1a: Rakentaminen ja suunnittelu
 - OSA 1b: NI, TI ja BoP
- OSA 2: Ydinenergia-alan alihankinta-toimittajiksi kvalifioitumisen systematisointi
- OSA 3: Tulosten implementointi



Selvitykset (FMC ja Pöyry)

- 2012 aikana
- Toimituskokonaisuusanalyysi 05/2012
- Loppuraportti 2012 lopussa

Esikvalifiointi 2012-2013

- Pilot-auditoinnit alkaneet 08/2012

Tulosten implementointi syksy 2012 - 2013

- Konsortioiden muodostaminen –aloitusseminaari 5.9.2012
- 2012/2013 vaihteessa kaksi workshop:ia lisää
- 2013 räätälöidyille konsortiomuodostushankkeille rahoitus

7.9.2012

2

OSA 1a: Rakentaminen

- Täydennetty tilanneraportti rakentamisen toimituskokonaisuuksista FMC Group:lta saatu 21.08.12 aamulla
 - Raportin liitteessä esitetty:
 - Rakentamisen ja Suunnittelun toimituskokonaisuudet turvaluokilla
 - Reaktorisaareke (rakennukset, rakenteet, niiden toimituskokonaisuudet ja turvaluokat)
 - Turbiinisaareke (rakennukset, rakenteet, niiden toimituskokonaisuudet ja turvaluokat)
 - Tunnelit ja kanavat (toimituskokonaisuudet ja turvaluokat)
 - Kytinkentän teräs- ja betonirakenteet ja turvaluokat
 - Aluetyöt eriteltyinä toimituskokonaisuuksiin ja turvaluokkiin
 - Erikoisosaamisen kartoitus osittain kesken

OSA1a Rakentaminen jatkoa

- Yhteenveto raportista
 - Turvaluokka EYT on perinteisestä rakentamista, (ydinvoimalaitosprojekteissa suunnitelmien hyväksyminen, muutossuunnittelun toteuttaminen ja hyväksyminen sekä työn ja valvonnan toteutus on ajallisesti kaukana tavanomaisesta)
 - Ylemmissä turvaluokissa rakentamista leimaa laadunvarmistus ja dokumentaation hallinta, usean sadan henkilötyövuoden kestävä alalle räätälöidympää koulutusta seuraavilla alueilla:
 - Kieli, Dokumenttien hallinta, Laadunhallinta, Kulttuuri, Sopimusmaan laki, Toiminta- ja johtamisjärjestelmä, Ydinvoiman laatu- ja turvallisuusvaatimukset
 - Suomalaisen vahvuudet: Projektin johto ja siihen tarvittavat työkalut (aikataulu- ja kustannushallinnan tehokkaat työkalut ovat käytössä), perinteinen rakentaminen (mitään erityisosaamista ei sinällään ole), suomalaisurakoitsijoilla on kyky kasvaa hankkeiden myötä, Basic-suunnitteluvaiheessa mahdollisuus toimia asiantuntijoina luvanhaltijoille ja laitostoimittajille (paikallisten olosuhteiden esilletuonti), paikallisen infrastruktuurin tuntemus, suomen kieli
 - Rakennusliikkeiden ja suunnittelijoiden tulisi liittyä paremmin
 - Riskinhallinta -> toiveet voimalaitosomistajalle:
 - Hankkeen pilkkomista ja siten omistajalle omaa vastuuta lisää, OL3:n kokemusten hyödyntäminen Areva-casesta, hankkeesta riskit minimiin = riskit tilaajalle, sopimustekniset asiat(luvanhaltijan vaatimat suuret sopimussakot toimittaja vyöryttää alaspäin ketjussa, riita-asioissa sovellettava Suomen lakia), teematilaisuuksia järjestettävä
 - Yhteistoiminnan muodot: työyhteisöliittymä, projektinjohtokonsultointi, allianssi, konsortio laitostoimittajan kanssa (ei suomalaisurakoitsijoiden toivelistalla)
 - Suomalaisella rakennusteollisuudella heikko kilpailuasema Eurooppalaisiin toimijoihin verrattuna
 - 2-3 isompaa suomalaista toimijaa -> RESURSSIEN RIITTÄVYYS TULEE OLEMAAN SUURI ONGELMA⁴

OSA 1b: NI, TI, BoP

- Pidetty palaveri Pöyry-talolla Pöyry MC:n kanssa 19.06.2012
- Toimitettu toimituskokonaisuusraportti, joka sisältää kolmen valitun toimituskokonaisuuden (piping, main cooling water system, waste management system)
 - tarjoomakokonaisuusanalyysit ja niihin liittyvät konsortiomalliehdotukset (2kpl / tarjoomakokonaisuus),
 - Hankintamenettelyselvitykset eri laitostoimittajien tapauksissa
 - kilpailija-analyysit suomalaiset yritykset vs. eurooppalaiset
 - suomalaisten alihankkijoiden listaukset

OSA 2: Ydinenergia-alan alihankintatoimittajiksi kvalifioitumisen systematisointi (Katja Silvanto)

- Kehitetään "esiauditoinniksi" kutsuttava menettelytapa, jota yhdistys tuottaa apukeinona toimialalle pääsemisessä
 - Pilot-auditointi 14.8.2012
 - Tulokset tukevat STUKilta, TVOlta, Fortumilta ja Arevalta tullutta kommentointia: Esikvalifiointi painotettava perusasioihin
 - Luonnokset raportointipohjiksi
 - Auditointiperiaatteista
 - STUK ei anna käyttää nimeään, kannattavat muuten
 - TVO ei suosi valmista listaa, kannattavat esikvalifiointia yleensä
 - Areva korostaa kontaktien tärkeyttä
 - Benchmark aloitettu it-sovelluksille

OSA 2: Ydinenergia-alan alihankintatoimittajiksi kvalifioitumisen systematisointi

- Johtoryhmälle
- Directory'n käytön laajentaminen ja tehostaminen?
 - Sertifikaattikopiot (ISO9001/ISO14001/ OHSAS18001 ...) sähköisen Directoryyn?
- Tulossa
 - TL3 ja EYT kysymyksien lisääminen: Kenellä listoja?
 - Kysymyslistojen revisiointi (+ vrt. IAEA ohjeet May2012)
 - Vaatimukset 'konsulteille'
 - It-työkalun selvittäminen

OSA3. Tulosten implementointi

- Aloitetaan Konsortioiden muodostaminen-aloitusseminaarilla ja Workshop:illa 5.9.2012 klo 09-16 Technopolis Ruoholahdessa Helsingissä

Kick-off –seminaari
5.9.12

- Tekes-hankkeen tuloksia esittelemässä pöyry MC ja FMC ja Turun yliopisto (SOPU)
- Workshop yleisellä tasolla

Workshop 2
(marraskuu 2012)

- Mukana vain kiinnostuksensa ilmaisseet yritysedustajat
- Vaitiolo-/aiesopimukset allekirjoitettava ennen
- Keskitytään konsortioiden muodostukseen ja verkoston täydentämiseen jos tarvetta

Workshop 3
(helmikuu 2013)

- "konsortiokokoonpanoilla"
- Tunnistetaan konsortion mahdolliset osaamisvajeet sekä hahmotellaan kehitys- ja koulutustarpeet niiden poistamiseksi

Konsortioiden
kehityshankkeiden
rahoitusprosessi

- Maaliskuu – marraskuu 2013