



## YHDISTYKSEN TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2013

### 1. Tausta

Vuoden 2012 aikana FinNuclear –yhdistyksen toiminta on ollut monipuolista koostuen erilaisista verkottumistapahtumista, yritysvalmennuksesta, informaatiopalveluista sekä kehitysprojektitoiminnasta. Yhdistyksen hallitus on vuoden 2012 aikana kokoontunut 4 kertaa. Oheiseen taulukkoon on koottu yhdistyksen verkottumistapahtumat sekä yritysvalmennusjaksot vuoden 2012 aikana.

|        |                                      |         |                                      |
|--------|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|
| 1/2012 | FinNuclear Training module 3 at TVO  | 9/2012  | Consortia building kick-off workshop |
| 2/2012 | Lithuanian delegation in Finland     | 9/2012  | NQA-1 and Lead Auditor training      |
| 3/2012 | Areva Suppliers' day in Pori         | 9/2012  | SAMK International week              |
| 3/2012 | FinNuclear delegation in France      |         | Toshiba-Westinghouse Suppliers' day  |
| 4/2012 | NQA-1 and Lead Auditor training      | 10/2012 | in Oulu                              |
| 5/2012 | Association Spring meeting           | 10/2012 | KHNP Suppliers' day                  |
| 5/2012 | GE-Hitachi Suppliers' day            | 10/2012 | Energia 12 - exhibition stand        |
| 5/2012 | FinNuclear presentation in Poland    |         | FinNuclear in Visaginas workshop in  |
|        | Nuclear Power Gen 2012 - exhibition  | 10/2012 | Lithuania                            |
| 6/2012 | stand                                | 11/2012 | FinNuclear Autumn meeting            |
|        | ASME codes and standards             |         | FinNuclear presentation at IAEA      |
| 6/2012 | conference                           | 11/2012 | meeting                              |
| 6/2012 | Toshiba-Westinghouse Suppliers' day  | 11/2012 | FinNuclear Training module 2         |
| 8/2012 | Areva Suppliers' day in Oulu         | 11/2012 | Consortia building topical workshops |
| 9/2012 | MHI Suppliers' day                   | 11/2012 | Areva B2B day                        |
| 9/2012 | FinNuclear Training module 1         | 12/2012 | FinNuclear Training module 3         |
| 9/2012 | FinNuclear presentation at VTT event | 12/2012 | ENC2012 -exhibition stand            |

Palvelutoimintojen osalta yhdistyksen hallitus on päättänyt ehdottaa toimintojen yhtiöittämistä syyskokouksessa 2012.

### 2. Toiminnan organisoiminen

Sääntöjen mukaisesti hallituksen toimintakausi on yksi kalenterivuosi. Tämän jälkeen eroamisvuorossa on puolet jäsenistä, sukunimen aakkosjärjestyksen mukaisesti joka toinen. Hallituksen varajäsenet valitaan ja nimitetään erikseen.

Yhdistyksellä on toimenpiteitä ja hallituksen kokouksia valmisteleva työryhmä, jossa on kolme jäsentä: hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja sekä yhdistyksen johtaja. Yhdistyksellä ei ole omaa henkilökuntaa vaan sen toiminnan organisoiminen on vuosisopimuksilla ulkoistettu. Yhdistyksen hallitus suosittelee tämän toimintatavan jatkamista.



#### Palvelutoimintojen yhtiöittäminen

Hallitus ehdottaa syyskokoukselle 2012, että perustetaan FinNuclear Ry:n 100% omistama palveluyhtiö osakepääomalla 2.500 Euroa, osakkeiden määrän ollessa 1000 kpl. Yhtiö tuottaa palveluita yhdistykselle ja sen jäsenille. Palveluiden tuottaminen myös ulkopuolisille on mahdollista.

### **3. Toiminta vuonna 2013**

Yhdistys jatkaa toimintaansa samoilla fokusalueilla kuin vuonna 2012:

- verkottuminen
- yritysvalmennus
- informaatiopalvelut
- toimialalliset kehitysprojektit.

Suunnitellut toimenpiteet on esitetty suunnitelman lopussa olevassa taulukossa. Seuraavassa on täydentäviä huomautuksia fokusalueittain.

#### Verkottuminen

Turbiinilaitostoimittajien ja muiden päätoimijoiden kanssa organisoidaan ”Supply Chain Day” -tapaisia verkottumistapahtumia vuoden 2013 aikana. Toiminnassa noudatetaan tasapuolisuutta eri toimijoiden kesken. Myös reaktoritoimittajien kanssa toteutetaan verkottumistapahtumia.

Toimialallisia yhteisesiintymisiä jatketaan vienninedistämismatkoja ja yhteisosastoja toteuttamalla. Erityisesti seurataan mahdollisia esiintymistilaisuuksia alueilla, joissa on käynnistymässä ydinvoimalaitoshankkeita tai jotka muuten ovat alalla aktiivisia (mm. Venäjä, Puola, Tsekki, Liettua, Iso-Britannia, Lähi-itä, Kiina).

FinNuclear Ry jatkaa toimintaansa OL4- ja HF1 -projektien talousalueella yhteistyössä paikallisten kehitys- ja koulutustoimijoiden kanssa tarjotakseen talousalueiden yrityksille ja muille organisaatiolle tai sidosryhmille suunnattuja toimialallisia tukipalveluita.

FinNuclearin kaltaisiin organisaatioihin muissa maissa pidetään yhteyttä benchmarking- ja verkottumismielessä, erityisiä kohdemaita ovat Englanti, Ranska ja Ruotsi.





### Yritysvalmennus

Aiemmin kehitetyt FinNuclear –yritysvalmennusmoduulit organisoidaan vuoden 2012 mallilla pääkaupunkiseudulla. Uusia yritysvalmennuskokonaisuuksia valmistellaan ja toteutetaan koskien toimitus- ja luvitusprosessia Suomessa, auditointivaatimuksia sekä osaamisen varmistamista työmaalla. Erillisten laitospöytäkirjojen organisoiminen liitetään toimintasuunnitelmaan. Säteilyturvamääräyksiä koskien pyydetään STUK -koulutusta.

Muuta yritysvalmennusta tai koulutusta (esim NQA-1 ja Lead Auditor) organisoidaan tarvittaessa sekä jäsenistön toiveiden mukaisesti. Laitostoimittajalähtöisiä koulutustilaisuuksia voidaan organisoida jatkumoina vuoden 2012 Suppliers´ Day tilaisuuksille. Toiminnassa pyritään tasapuolisuuteen laitostoimittajien kesken.

### Informaatiopalvelut

Toimialallinen informaatiopalvelu sekä yhteismarkkinointimateriaali toteutetaan yhteistyössä Teknoliigat ry:n toimialaryhmän kanssa. Näitä ovat:

- FinNuclear Newsletter
- Global Nuclear News Summary
- FinNuclear Directory, [www.finnuclear.directory.fi](http://www.finnuclear.directory.fi)
- [www.finnuclear.fi](http://www.finnuclear.fi) ylläpitäminen ajantasaisena tiedotuslähteenä.

### Erillishankkeet

Projektia ”Ydinenergiaprojekteihin soveltuvan alihankintaosaamisen kehittäminen” jatketaan. Projektille myönnettiin vuonna 2011 Tekes –rahoitustukea 50%. Projektin kesto on 2011-2013 ja kokonaisbudjetti 820.000 Euroa.

Vuoden 2013 aikana projekti koostuu seuraavista osista:

- Kilpailukyvyn kehittäminen määritetyillä alihankintatoiminnan fokusalueilla edistämällä konsortio toimintaa
  - osaamispuutteiden täyttämässä
  - uusien toimituskonseptien kehittämisessä elinkaari-, vienti- ja muiden toimialojen markkinapotentiaali huomioiden
- Ydinenergia-alan alihankintatoimittajiksi kvalifioitumisen systematisointi
  - Esiauditointi
    - Menetelmä/työkalu valmiiksi
    - Toteuttamistavan määrittely
    - Auditointitiimin rakentaminen ja kouluttaminen





Esiauditointi on konsultointia, jolla voidaan määrittää yrityskohtaisia kehitystarpeita tavoitetasoon nähden. Menettelytapaa on pilotoitu osana kehitysvaihetta vuoden 2012 aikana muutamissa jäsenyrityksissä.

- Vaatimusten hallinta (alihankkijat)
  - Määrittely eri turvaluokkia koskevista vaatimuksista
  - "Best practises" –benchmarking
  - Suunnitelma esim IT –sovelluksen kehittämiseksi
- Sopimusjuridinen ohjeisto (rinnakkaishanke)

Osallistutaan Prizztech Oy:n toteuttaman ydinvoima-alan alihankkijoiksi pyrkiville tarkoitetun opaskirjasein toteuttamiseen. Sisältöä on valmisteltu vuoden 2012 aikana.

#### **4. Resursointi vuonna 2013**

FinNuclear ry:n kaikki toimihenkilöt ovat ulkoistettuja. Yhdistyksen operatiivinen toiminta toteutetaan vuonna 2013 seuraavin resurssein:

- Toiminnan johtaminen, kehittäminen/ Leena Jylhä
- Palvelutoiminnan toteuttaminen / mahdollisesti perustettavan yhtiön toimesta
  - Verkottuminen ja yritysvalmennus
  - Informaatiopalvelut
- Erillishankkeet/Prizztech Oy
  - Kilpailukyvyyn kehittäminen ja jäsenhankkeiden käynnistäminen
  - Toimittajakvalifioinnin systematisointi
  - Alihankintaopas
- Talous ja IT –hallinnon organisoiminen/Prizztech Oy

Kaikkien osien toteutuksessa käytetään myös muita asiantuntijoita ja ostopalveluita. Yhdistyksen [www-sivustoja](http://www.finnuclear.fi) ([www.finnuclear.fi](http://www.finnuclear.fi) sekä [www.directory.finnuclear.fi](http://www.directory.finnuclear.fi) ) ylläpitää Prizztech Oy.

#### **5. Kustannukset ja rahoitus**

Yhdistys rahoittaa edellä kuvatun toimintansa jäsenmaksuilla, palvelutoiminnalla sekä Tekesin projektirahoituksella. Toiminnan edelleen kehittämiseen voidaan hakea rahoitusta myös muista lähteistä.

Toiminnan resursoinnin tukena ovat Prizztech Oy:n Osaamiskeskusohjelman energiaosio ja siihen kytkeytyvät hankkeet, sekä Raahen Seudun Yrityspalveluiden ydinvoimaverkottumisen hanke.



Hallitus ehdottaa jäsenmaksuihin lisäporrastusta pienille yrityksille, joilla liikevaihto on alle 10 M€: jäsenmaksu 3000€, liittymismaksu 1500€.

Mikäli yhdistyksen syyskokous hyväksyy FinNuclear ry:n omistaman palveluyhtiön perustamisen, sen toiminnan kehittämiseksi ja laajentamiseksi voidaan hakea projektitukea, mikäli se on tarkoituksenmukaista. Nykyiseen jäsenmaksutasoon ja toimintasuunnitelmaan perustuva tulo- ja menoarvio vuodelle 2013 on esitetty seuraavassa taulukossa:

| <b>MENOT</b>  |               |
|---|---------------|
| Operatiivinen perustoiminta   |               |
| <i>Palkat, matkat, talous- ja IT-hallinto, asiantuntijapalvelut</i>                               | 180000        |
| <i>Vuokrat, kokous- ja toimistokulut</i>  | 20000         |
| <i>Palvelutoiminnan hankinnat (mm. valmennusten sisältö, osastojen rakentaminen, tilavuokrat)</i> | 50000         |
| <i>Painatukset, markkinointimateriaali</i>  | 10000         |
| Projektitoiminta  |               |
| <i>Toimittajakvalifiointi</i>   | 150000        |
| <i>Konsortioiminnan edistäminen</i>   | 80000         |
| <i>Koordinointi</i>   | 20000         |
| <i>Vaatimusten hallinnan kehittäminen</i>   | 80000         |
| <i>Alihankintaopas</i>  | 10000         |
| <b>yhteensä</b>   | <b>600000</b> |
| <b>TULOT</b>  |               |
| Jäsen- ja liittymismaksut   | 295000        |
| Palvelutoiminnan osallistumismaksut   | 100000        |
| Vastaavat 2012  | 40000         |
| Tekes -projektituki   | 165000        |
| <b>yhteensä</b>   | <b>600000</b> |

| TOIMINTA-ALUE                 | MENETELMÄT                      | TOIMENPITEET   | AJANKOHTA           |
|-------------------------------|---------------------------------|--|---------------------|
| VERKOTTUMINEN JA MARKKINOINTI | Verkostotapahtumat/-tilaisuudet | Supply Chain päiviä reaktori- ja turbiinisaareketoimittajien ja muiden isojen urakoitsijoiden kanssa (4-5)   | 02-10/2012          |
|                               | Messuesiintymiset               | Finuclear osasto: Nuclear Power Gen 2012, muita toteutetaan kiinnostuksen mukaisesti (mahdollisia esim Russia Power 2012)  | 03-06/2013          |
|                               | Viennedistämismatkat            | Tsekit, Puola tai Ranska (Liettua mikäli projekti toteutetaan)   | 04-10/2013          |
|                               | Markkinointimateriaali          | FinNuclear Directory – painoversio jakelu tapahtumissa ja suoraan sidosryhmille. Yhteinen ppt –materiaali. Mainostuotteet. Lehti-ilmoitukset ja haastattelut.        | 2013                |
|                               | Sidosryhmätyö                   | Yhteistyö mm. Teknologiateollisuus ry:n toimialaryhmän, Osaamiskeskusohjelman toimijoiden, kv –organisaatioiden ja laitostoimittajien kanssa. Seminaariesiintymisiä. | 2013                |
| YRITYSVALMENNUS               | Yritysvalmennus: <b>yleinen</b> | Laitosvierailupäivä  | alkuvuosi/2013      |
|                               |                                 | Toimitus- ja lisensointiprosessi, auditointivaatimukset, QAP laatiminen  | 02/2013,<br>08/2013 |
|                               |                                 | Osaamisen varmistaminen työmaalla – moduulimainen kokonaisuus (2)  | 04-10/2013          |



|                  |   |   |                                   |
|------------------|---|---|-----------------------------------|
|                  |   | FinNuclear Training perusmoduulien (3) organisoiminen<br>Laitostoimittajien koulutuspäiviä mahdollisuuksien mukaan<br>YVL –ohjeisto   | 10-12/2013<br>2013<br>2013 aikana |
|                  | Yritysvalmennus: <b>yrityskohtainen</b>   | Esiauditointikartoitus halukkaille jäsenille  | 08/2013 alkaen                    |
| VIESTINTÄ        | Toimialallisen informaation keskitetty tuottaminen ja jakelu  | Uutiskirje 1/kk + liite, <i>(yhteisesti toimialaryhmän kanssa)</i><br>Tiedot tallennetaan erilliseen tietokantaan   | 2013                              |
|                  | Jäseninformaatio, jäsenyyksien hallinta ja hankinta   | Suora sähköposti, tietokannan ylläpitäminen, yritystapaamiset, seminaariesiintymiset, tiedotus  | 2013                              |
|                  | Esitemateriaali   | Finnuclear Directory, <i>(yhteisesti toimialaryhmän kanssa)</i><br><a href="http://www.finnuclear.fi/directory">www.finnuclear.fi/directory</a> -ylläpito, painoversion jakelu tapahtumissa | 2013                              |
|                  | www –sivusto  | Ylläpitäminen, päivittäminen, tapahtumiin rekisteröityminen   | 2013                              |
| KEHITYSPROJEKTIT | Ydinenergiaprojekteihin soveltuvan alihankintaosaamisen kehittäminen sekä mahdolliset jatko projektit | Projektin toteutus: alihankinnat, projektin koordinoiminen, tuloksien jatkohyödyntämisen kick-off workshopit, jäsenien yhteisprojektien käynnistämisen tuki                                 | 2013                              |
|                  | Alihankintaopas   | Projektiin osallistuminen   | 2013                              |
|                  | Finnuclear yhtiön kehittäminen, mm toimintajärjestelmän ja uusien liiketoimintakonseptien osalta      | Mikäli perustetaan, yhtiölle laadittua kehittämissuunnitelmaa aletaan toteuttaa   | 2013                              |

