



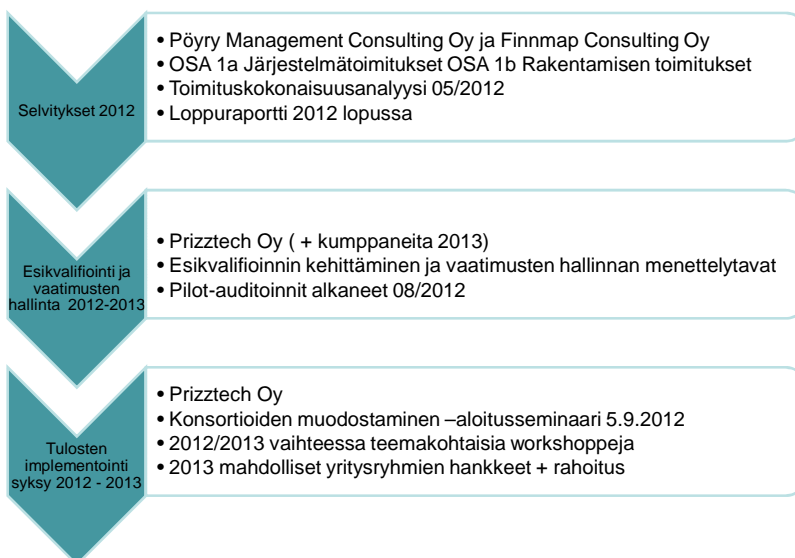
PRIZZTECH

**Konsortioiden muodostaminen
– aloitusseminaari ja Workshop
5.9.2012 Technopolis Ruoholahti
Helsinki**

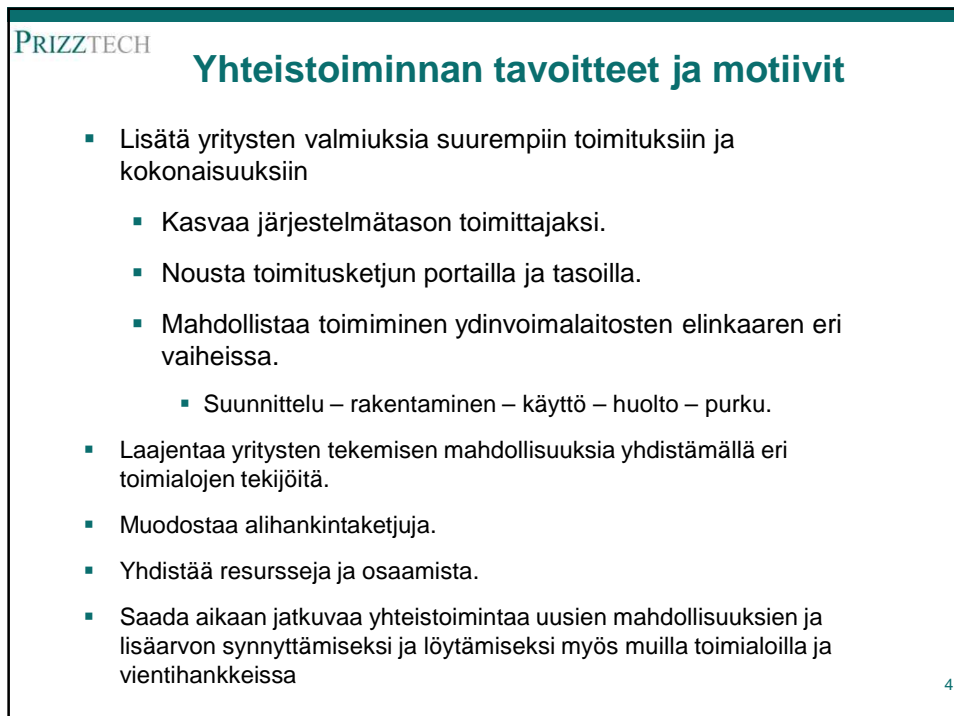
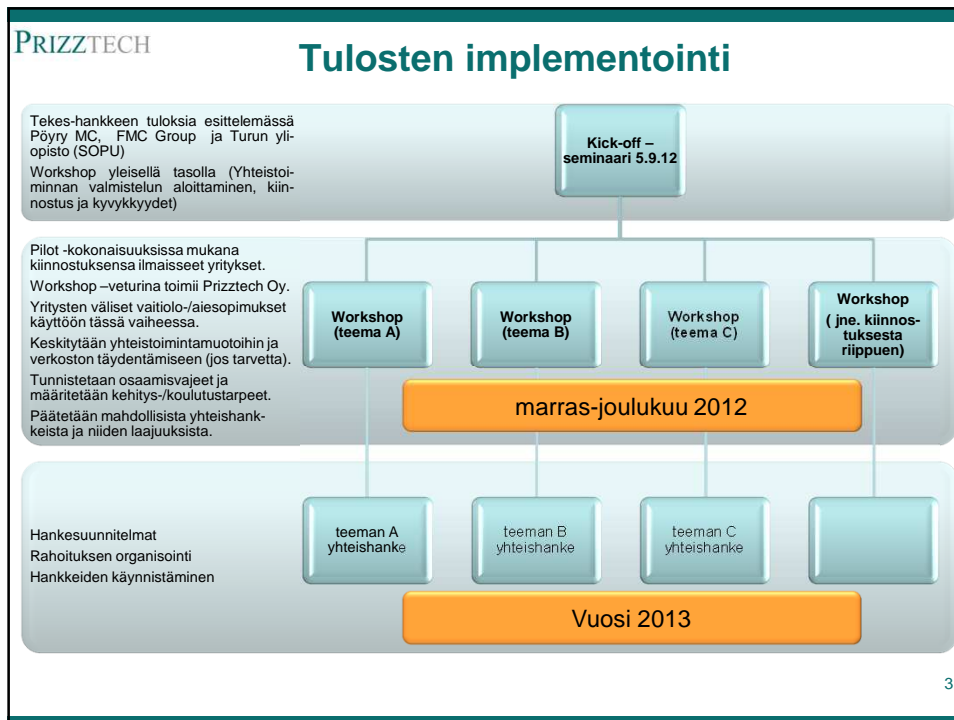
Suvi Karirinne, projektipäällikkö

PRIZZTECH

FinNuclear ry:n Tekes-hankkeen rakenne:



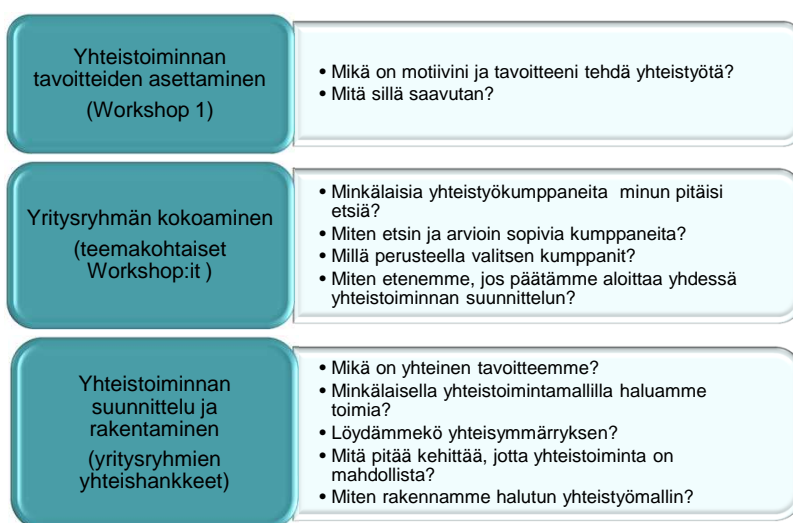
2



Yhteistoiminnan edellytykset ja menestystekijät

- Edellyttää aina avoimuutta ja ennakkoluulottomuutta.
- On vuorovaikutteista ja molemminpuolista, luottamuksellista ja vaatii yhteisen tavoitteen jakamisen.
- Edellyttää win-win ajattelua.
 - tavoitellaan voittoa eri osapuolille pitkällä aikajänteellä.
- Siihen kasvetaan ja sitä opitaan vain tekemisen kautta
- Edellyttää tarvetta yhteistyön jatkamiselle, koska sitä suurempi on osapuolien halu panostaa suhteeseen.
- Vaatii yhteistä päätöksentekoa sekä saavutetun hyödyn jakamista panostettujen resurssien suhteessa.
- Osapuolten välillä on oltava selkeä vastuunjako.
- Yhteistoiminta ei tarkoita kertaluonteista tuotteiden ja palvelujen ostoa eikä kilpailutukseen perustuvaa alihankintaa.

Yhteistoimintaprosessi - Valmistelu



Yhteistoiminnan tavoitteiden asettaminen

- **Mikä on motiivini ja tavoitteeni tehdä yhteistyötä?**
- Tarvitsenko lisää resursseja ja täydentävää osaamista tarjouksen tekemiseen?
- Tavoittelenko kokonaan uutta asiakaskuntaa?
- Onko minulla yhteistyön kautta mahdollisuuksia päästä mukaan isompiin kokonaisuuksiin?
- Tavoittelenko asemaa järjestelmätöittäjänä?
- Pystyisinkö nousemaan toimitusketjun portailla?
- Mahdollistaisiko yhteistyö tekemisen myös muissa ydinvoimalana elinkaaren vaiheissa? Suunnittelu – rakentaminen – käyttö – huolto – purku?
- Voisimmeko yhdistää eri toimialojen osaamistamme?
- Mikä on alihankintaketjuni nyt? Miten se voisi kehittyä?
- Voiko yhteistoiminta auttaa uusien mahdollisuuksien löytämisessä?
- Mitkä ovat markkinoiden vaatimukset?

7

Yhteistoiminnan johtaminen ja kehittäminen - FinNuclear

- Toimialahakemiston (FN-Directory) ylläpito ja kehittäminen
- Suomalaispotentiaalisten kokonaisuuksien haarukointi
- Alihankintaosaajien kartoitus
- Laitostoimittajatapaamisten käynnistäminen
- Ydinenergia-alan yhteistoimintavalmiuksien tukeminen
 - Verkostotapahtumat
 - Yritysvalmennus
 - Project management and systems, Quality management
 - Codes, standards and regulatory control
 - Implementation of NPP new build project
 - Quality requirements and documentation
 - Yhteistoimintamallit, Yritysryhmäprojektien valmistelu ja tukeminen

8

PRIZZTECH **Työstettävät Workshop-teemat**

<p>Yhteistoiminnan valmistelu</p> <p>Yhteistoiminnan edut ja riskit? Mikä on ydinvoimaprojektiin osallistumisen suurin este?</p> <p>Onko yrityksellä kokemusta ydinenergia-alalla toimimisesta? Mitä palveluja / kokonaisuuksia yritys pystyisi toimittamaan? Oletteko tehneet yhteistyötä ulkomaisten toimijoiden kanssa? Miten suuressa yhteenliittymässä yritys voisi toimia (vai haluaako toimia yksin)?</p> <p>Ydinvoimaprojektissa toimiminen edellyttää yritykseltä panostamista koulutukseen (laatu- ja turvallisuusasiat, yms.) sekä toiminta- ja johtamisjärjestelmiin? Kuinka suureen panostukseen olette valmiita (esim. hlötyövuosina)?</p> <p>Mitä riskejä yrityksen /suomalaisen toimijoiden osalta ydinvoiman rakentamisessa? (aikataulu, kustannukset, resurssit). Kuinka näitä riskejä voidaan pienentää/jakaa? Mikä on suomalaisten yritysten kilpailuvälittö ulkomaisiin toimijoihin nähden?</p>	<p>Järjestelmät</p> <p>Nouseeko joku tai jotkut muut alussa karotitettuja järjestelmäkokonaisuuksista kolmen valitun järjestelmän ulkopuolelta yrityksen mielenkiinnon kohteeksi?</p> <p>Mitä etuja tai puutteita yritys näkee esitetyissä konsortiomalleissa? Sisältävätkö konsortiorakenteet oikeat komponentit ja roolit sekä onko konsortiomalli realistinen? Näettekö jotain esteitä / suurempia haasteita konsortion muodostamiselle?</p> <p>Rakentaminen ja suunnittelu</p> <p>Rakennesuunnittelun asema ydinvoimaprojekteissa? Voidaanko suunnittelu alistaa rakentajalle?</p> <p>Onko yritys valmis tekemään sopimuksen: 1) luvanhaltijan, 2) suomalaisen rakennusurakoitsijan, 3) ulkomaisen rakennusurakoitsijan, 4) ulkomaisen laitostoimittajan, 5) muun kotimaisen toimijan kanssa? Minkälaisiin kotimaisiin tai kansainvälisiin sopimusehtoihin yritys on tottunut (YSE, FIDIC, ym.)?</p>	<p>Millaiseen sopimus- ja urakamuotoon yritys on valmis (turnkey, tavoitehinta, kattohinta, yksikköhinta, aliurakka, tuoteosakauppa)? Entä millainen toteutusmuoto/yhteistyömalli olisi teidän yritykselle sopivin (KVR, projektinjohto-urakka, allianssi, ym.)?</p> <p>Yhteistoiminnan edellytysten kehittämistarpeet</p> <p>Minkälaista tukea yritys tarvitsee toimintansa kehittämiseen siirtäessä konsortioiden muodostamisen seuraaviin vaiheisiin? (esim. laki- laatu- ja johtamisjärjestelmien kehitys)?</p> <p>Projektin valmistelua on rahoitettu yhdistyksen jäsenmaksujen kautta. Minkälaiset ehdot valmisteluvaiheessa ulkopuoliselle yritykselle tulisi asettaa mukaan pääsemiseksi tai voisiko yritys olla ulkomaalaisomisteinen?</p> <p>Mihin suuntaan FinNuclear-toimintaa tulisi kehittää, jotta se palvelisi ydinenergia-alan yhteistoimintaa parhaiten? Ovatko yhteistoiminnan /konsortioiden muodostamisen aikataulu ja vaiheet realistiset?</p>
---	--	---

9

PRIZZTECH

Seuraavat toimenpiteet

- Kick-off –workshop:in tulokset yrityksiä kiinnostavista teema-alueista analysoidaan
 - Teemakohtaiset Workshop:it järjestetään marras-joulukuussa 2012
 - ilmoittautuminen avataan syys-lokakuussa
 - lisätietoja:
 - Leena Jylhä (leena.jylha@finnuclear.fi, 044 710 2060)
 - Suvi Karirinne (suvi.karirinne@prizz.fi, 044 710 3304)